

中国林业集团公司党的群众路线教育实践活动

简 报

第 3 期

中国林业集团公司党的群众路线
教育实践活动领导小组办公室

2013年7月26日

集团公司举办党的群众路线教育实践活动 活动专题理论辅导报告会

7月26日，集团公司举办党的群众路线教育实践活动专题理论辅导报告会，邀请中国五矿发展股份有限公司战略本部副总监、企划部总经理贺宗春做企业战略管理体系专题报告。集团公司党委副书记、纪委书记、党的群众路线教育实践活动领导小组副组长兼办公室主任王荣斌主持会议。集团公司全体在京在岗的党员参加了会议。

贺宗春同志在授课中结合中国五矿集团战略管理和企业转型的实践，分别从五矿简介、规划体系、战略落地三个方面内容详细介绍了五矿集团的历史沿革、战略业务群和企业转型历程，结合企业发展着重阐述了五矿集团的战略管理体系和成功经验，并运用大量的实例和图表充分展示了企业成功转型的丰硕成果。在谈到做好企业战略管理的体会时，他提出了四点建议：一是要战略核心化。集团总部要通过战略规划、经营计划、预算考核、风险管控、掌握重大投资审批权、负责下属企业领导班子的任免等对下属企业进行总体管理和监控；二是要战略流程化。在企业的发展过程中要强化战略流程，从思想上重视流程，切实将战略融入到日常工作中，成为日常管理的重要组成部分；三是要战略工具化。在企业的转型发展和日常工作中，要细化管理模板和规划模型，落实到制度层面，并形成体系化工作思路，运用统一的战略模板工具进行管理交流；四是要战略大众化。切实有效并符合企业发展要求的战略管理体系是以深入基层、沟通群众、广泛调研为基础的，企业应充分运用各种载体广泛宣传战略管理体系，让管理规划深入人心，从而达到及时推进战略发展的目的。

王荣斌同志在理论辅导结束时强调，中国五矿集团企业战略管理的经验和智慧对中林集团的启示非常深刻，不仅丰富了集团党的群众路线教育实践活动内容，而且为集团公司的下一步发展提供了借鉴和经验。最后，他对集团公司开展教育实践活动第一环节工作提出了明确要求。集团总部和各子公司要高度重视、从严务实，把学习教育、听取意见环节工作作为重要任务，切实将教育实践活动的组织领导和工作指导做到位；要把学习教育摆在突出位置，认真学习领会精神，抓紧抓好抓出实效；要把学习教育和听取意见紧密结合，联系本单位实际，深入基层调研，深入查找问题，着力提升学习教育的成效，为教育实践活动的后续环节打下坚实的思想基础，扎实推进教育实践活动健康有序开展。

报：国资委党委教育实践活动领导小组企业办公室，国资委第七督导组，
集团公司教育实践活动领导小组成员。

送：集团公司教育实践活动督导组，教育实践活动领导小组办公室成员。

中国林业集团公司党的群众路线

教育实践活动领导小组办公室

2013年7月26日印
